

---

# RECUEIL DE DÉCISIONS

## DISCRIMINATION FONDÉE SUR LA RACE, LA COULEUR, L'ORIGINE NATIONALE OU ETHNIQUE



COMMISSION CANADIENNE DES DROITS DE LA PERSONNE

---

© Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux 2001  
N° de cat. HR21-56-2001  
ISBN 0-662-65976-7

Cet ouvrage est également publié sur bande sonore, en gros caractères, en  
braille et sur disquette.

On peut aussi le consulter sur le site Web de la Commission.  
<http://www.chrc-ccdp.ca>



## **TABLE DES MATIÈRES**

### **INTRODUCTION**

La *Loi canadienne sur les droits de la personne* et la  
Commission canadienne des droits de la personne 1

Qu'est-ce que la discrimination? 2

INFORMATION À L'INTENTION DES EMPLOYÉS ET DES CLIENTS 3

INFORMATION À L'INTENTION DES EMPLOYEURS ET  
DES FOURNISSEURS DE SERVICES 4

POUR PRENDRE CONTACT AVEC LA COMMISSION  
CANADIENNE DES DROITS DE LA PERSONNE 5

### **RÉSUMÉS DE CAS**

Discrimination dans l'emploi 7

Discrimination dans les services 16

Discrimination fondée sur plus d'un motif 20

Responsabilités des employeurs 25

Mesures de redressement 30

### **ANNEXE A**

Le processus de traitement des plaintes de la Commission 35

### **ANNEXE B**

Répertoire des cas 37



## **INTRODUCTION**

### **La *Loi canadienne sur les droits de la personne* et la Commission canadienne des droits de la personne**

La *Loi canadienne sur les droits de la personne* protège toutes les personnes relevant de la sphère de compétence fédérale contre la discrimination et le harcèlement, tant au travail que lorsqu'elles demandent un service. La Commission canadienne des droits de la personne fait enquête sur les allégations de discrimination et aide à régler les plaintes, rétablissant les droits des personnes victimes de discrimination. Elle aide à sensibiliser les gens au préjudice causé par la discrimination et s'emploie à prévenir la discrimination avant qu'elle se produise.

Aux termes de la *Loi canadienne sur les droits de la personne*, il est interdit à tout employeur ou fournisseur de services relevant de la compétence fédérale d'établir des distinctions illicites fondées sur :

- la race;
- la couleur;
- l'origine nationale ou ethnique;
- la religion;
- l'âge;
- l'orientation sexuelle;
- le sexe (y compris la grossesse et l'accouchement);
- l'état matrimonial;
- la situation de famille;
- la déficience physique ou mentale (y compris la dépendance à l'alcool ou aux drogues);
- l'état de personne graciée.

De plus, aux termes de la *Loi*, les femmes et les hommes doivent recevoir une rémunération égale pour un travail d'égale valeur.

La *Loi canadienne sur les droits de la personne* protège les employés et les clients d'organisations sous réglementation fédérale, soit :

- les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement fédéral;
- Postes Canada et d'autres services de messageries;
- les banques à charte;
- les compagnies aériennes;
- les stations de radio et de télévision;
- les compagnies de téléphone et de télécommunications interprovinciales;
- les compagnies d'autobus, de chemins de fer et de camionnage assurant le transport entre les provinces;
- les autres industries sous réglementation fédérale, par exemple certaines opérations minières.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

La Commission canadienne des droits de la personne peut accueillir des plaintes fondées sur les onze motifs de discrimination ou peut décider de déposer elle-même une plainte. Pour obtenir des renseignements sur le processus de traitement des plaintes de la Commission, se reporter à l'annexe A.

La *Loi canadienne sur les droits de la personne* habilite la Commission à traiter la discrimination par d'autres moyens, notamment par l'entremise d'enquêtes ou d'études publiques; l'établissement de « normes d'accès aux services, aux installations et aux locaux »; l'approbation de programmes, de plans ou d'arrangements spéciaux; l'examen de règlements, de règles, d'ordonnances et d'arrêtés fédéraux; la réalisation d'études spéciales déposées au Parlement; la publication de lignes directrices sur l'interprétation de la *Loi*. La Commission a en outre pour mandat de favoriser la sensibilisation de la population aux droits de la personne et d'effectuer des recherches sur les enjeux liés à ces droits.

Qui plus est, la Commission est chargée de mettre à exécution la *Loi sur l'équité en matière d'emploi*. Cette loi oblige les employeurs fédéraux à prendre les mesures voulues pour garantir que les femmes, les Autochtones, les membres des minorités visibles et les personnes handicapées sont dûment représentés au sein de leur effectif.

Les provinces et les territoires ont des lois distinctes sur les droits de la personne qui régissent la plupart des situations concernant le logement, les affaires, les soins de santé ainsi que les employeurs et les fournisseurs de services d'autres domaines non assujettis à la loi fédérale. Les situations qui ne sont pas abordées dans la présente publication peuvent relever de la compétence provinciale ou territoriale. Les coordonnées des commissions des droits de la personne provinciales et territoriales se trouvent dans les pages bleues des annuaires téléphoniques.

### **Qu'est-ce que la discrimination?**

La discrimination, c'est le fait de réserver à quelqu'un un traitement différent ou inéquitable en raison d'une caractéristique personnelle. La Cour suprême du Canada a donné la définition suivante de la discrimination : « distinction, intentionnelle ou non, mais fondée sur des motifs relatifs à des caractéristiques personnelles d'un individu ou d'un groupe d'individus, qui a pour effet d'imposer des désavantages non imposés à d'autres, ou d'empêcher ou de restreindre l'accès aux avantages offerts à d'autres membres de la société ». (*Andrews c. Law Society of British Columbia* [1989] 1 R.C.S., p. 144)

Être victime de discrimination peut comprendre le fait de ne pas être embauché, de perdre un emploi, de toucher une rémunération inférieure ou de se voir refuser une promotion ou quelque autre avantage lié à l'emploi. C'est aussi se voir réserver un



## Commission canadienne des droits de la personne

---

traitement différent ou inéquitable lorsqu'on demande un service qui est généralement offert au public : obtenir un passeport, par exemple, ou voyager en train.

La discrimination englobe le harcèlement, qui s'entend de tout comportement qui insulte ou intimide et qui aurait été jugé importun par une personne raisonnable. Il peut s'agir de contacts (par exemple des attouchements, des coups), de commentaires (comme des plaisanteries, des insultes, des injures) ou de moyens visuels (par exemple des affiches, des caricatures). Lorsque ce comportement se fonde sur l'un des motifs prévus par la *Loi canadienne sur les droits de la personne*, y compris la race, la couleur ou l'origine nationale ou ethnique, il s'agit d'un acte discriminatoire. Les plaisanteries et les propos racistes peuvent empoisonner le milieu, même s'ils ne visent pas une personne en particulier. Il s'agit également d'une forme de harcèlement.

### INFORMATION À L'INTENTION DES EMPLOYÉS ET DES CLIENTS

Si vous croyez être victime de harcèlement ou de discrimination, vous pouvez porter plainte auprès de :

**Votre employeur.** L'organisation devrait être dotée d'une politique ou de modalités d'application concernant le traitement des plaintes de harcèlement, y compris le nom d'une personne-ressource.

**Votre syndicat.** Il est possible qu'il existe une procédure de règlement des griefs permettant de traiter les plaintes de harcèlement.

**Le fournisseur de services.** Vous pouvez vous plaindre à la direction de l'organisation dont relève le harceleur.

**La police.** Les agressions physiques et sexuelles constituent des infractions au *Code criminel*. En pareil cas, vous pouvez communiquer avec la police.

**La Commission canadienne des droits de la personne.** Vous avez le droit de déposer une plainte relative aux droits de la personne si le harcèlement est fondé sur votre race, votre couleur, votre origine nationale ou ethnique, votre sexe, votre religion, votre âge, votre orientation sexuelle, votre déficience, votre état matrimonial, votre situation de famille ou votre état de personne graciée. Pour obtenir de plus amples renseignements sur la façon de déposer une plainte, communiquez avec la Commission aux numéros de téléphone ou aux adresses fournis à la fin de la présente section.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **INFORMATION À L'INTENTION DES EMPLOYEURS ET DES FOURNISSEURS DE SERVICES**

En tant qu'employeur ou fournisseur de biens et de services, il vous incombe d'offrir un milieu de travail exempt de harcèlement et de discrimination. Qui plus est, vous êtes responsable de tout acte de harcèlement commis par vos agents, vos cadres supérieurs, vos employés ou vos mandataires dans l'exercice de leurs fonctions. Si vous avez fait tout en votre pouvoir pour offrir un milieu de travail exempt de harcèlement et de discrimination et avez réagi vite et bien à des plaintes en la matière, vous n'en serez pas tenu responsable.

**La prévention.** Vous pouvez agir avec diligence pour prévenir le harcèlement et la discrimination en vous assurant que tout le personnel sait en quoi ils consistent. Vous devriez disposer d'une politique claire et largement diffusée sur le harcèlement et la discrimination, comprenant le nom des personnes formées pour recevoir les plaintes de harcèlement dans votre organisme. Vous devez en outre établir une procédure de traitement des plaintes. Toutes ces mesures contribueront à transmettre le message que vous ne tolérerez pas le harcèlement.

**L'action.** Votre organisme doit faire enquête sur toute allégation de harcèlement ou de discrimination pour essayer d'établir les faits. Afin de montrer que vous avez fait tout en votre pouvoir pour atténuer ou supprimer les effets du harcèlement ou de la discrimination, vous devez voir à ce que des mesures correctives soient prises.

**La Commission canadienne des droits de la personne.** Si vous avez des questions sur l'un des sujets traités dans le présent recueil ou sur la façon de prévenir le harcèlement et la discrimination dans votre milieu de travail, la Commission canadienne des droits de la personne peut vous aider. Vous trouverez ci-après des renseignements sur la façon de joindre la Commission. Vous pouvez en outre communiquer avec le bureau régional le plus près pour en savoir davantage sur la tenue de séances d'information sur les droits de la personne.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

POUR PRENDRE CONTACT AVEC LA COMMISSION CANADIENNE DES DROITS  
DE LA PERSONNE

Voici les coordonnées de notre bureau national et de nos bureaux régionaux.

**Bureau national :**

344, rue Slater, 8<sup>e</sup> étage  
Ottawa (Ontario)  
K1A 1E1  
Tél. : (613) 995-1151  
Sans frais : 1-888-214-1090  
ATS : 1-888-643-3304  
Télec. : (613) 996-9661

**Québec et Nunavut :**

425, boul. de Maisonneuve Ouest suite  
903  
Montréal (Québec) H3A 3G5  
Téléphone : 514-283-5218  
Numéro sans frais : 1-800-999-6899  
ATS : 1-888-643-3304  
Télécopieur : 514-283-5084

**Atlantique :**

5475, chemin Spring Garden,  
bureau 504  
Halifax (Nouvelle-Écosse) B3J 3T2  
Téléphone : 902-426-8380  
Numéro sans frais : 1-800-999-6899  
ATS : 1-888-643-3304  
Télécopieur : 902-426-2685

**Ontario :**

110 rue Yonge Street, suite 902  
Toronto (Ontario) M5C 1T4  
Téléphone : 416-973-5527  
Numéro sans frais : 1-800-999-6899  
ATS : 1-888-643-3304  
Télécopieur : 416-973-6184

**Alberta, Prairies et Territoires du Nord-Ouest :**

Canada Place  
Suite 1645, 9700 Avenue Jasper  
C.P. 21  
Edmonton (Alberta) T5J 4C3  
Téléphone : 780-495-4040  
Numéro sans frais : 1-800-999-6899  
ATS : 1-888-643-3304  
Télécopieur : 780-495-4044



## Commission canadienne des droits de la personne

---

**Colombie-Britannique et Yukon :**

1095 rue West Pender, bureau 301  
Vancouver (Colombie-Britannique)  
V6E 2M6  
Téléphone : 604-666-2251  
Numéro sans frais : 1-800-999-6899  
ATS : 1-888-643-3304  
Télécopieur : 604-666-2386

Adresse Internet : [www.ccdp-chrc.gc.ca](http://www.ccdp-chrc.gc.ca)

Courriel : [info.com@chrc-ccdp.ca](mailto:info.com@chrc-ccdp.ca)

Le site Web de la Commission, à l'adresse [www.chrc-ccdp.gc.ca](http://www.chrc-ccdp.gc.ca), fournit de l'information sur les publications de la CCDP. Les employés et les clients voudront peut-être consulter les feuillets portant sur la Commission (offerts en quarante langues) et les brochures intitulées *Le harcèlement et la Loi canadienne sur les droits de la personne* et *Le harcèlement : De quoi s'agit-il et comment y réagir*. Les employeurs trouveront sans doute dans la publication *Politiques de lutte contre le harcèlement en milieu de travail : Guide de l'employeur* des renseignements utiles qui leur permettront de fournir un milieu de travail exempt de harcèlement.



## RÉSUMÉS DE CAS

Les résumés de décisions ci-dessous décrivent des cas de discrimination liés à la race, à la couleur ou à l'origine nationale ou ethnique. Ils donnent des exemples de comportement discriminatoire, de mesures que les employeurs devraient prendre pour remplir leurs obligations aux termes de la *Loi canadienne sur les droits de la personne* et de types de mesures de redressement ordonnées dans les cas de discrimination.

Certaines des affaires dont il est question dans le présent document ont fait l'objet d'un règlement confidentiel. En pareil cas, les noms des parties en cause ne sont pas divulgués pour des raisons de confidentialité. Ces noms sont toutefois fournis dans le cas des affaires devenues du domaine public lorsqu'elles ont été instruites par un tribunal des droits de la personne ou par la Cour fédérale.

Nous avons réparti les cas entre cinq sections : la discrimination qui se produit en cours d'emploi, la discrimination qui se produit lorsqu'on demande un service, la discrimination fondée sur plus d'un motif, les responsabilités des employeurs et les mesures de redressement. Ces sections fourniront aux lecteurs à la recherche d'information sur un type de cas donné des principes directeurs qui, nous l'espérons, leur seront utiles. L'annexe B renferme de l'information sur les comportements mis en évidence par les cas de chacune des cinq sections.

### **DISCRIMINATION DANS L'EMPLOI**

La discrimination dans l'emploi comprend les actes discriminatoires commis par des collègues ou des gestionnaires, ou par l'employeur lui-même ou l'entreprise. Outre celle qui s'exerce au travail, la discrimination peut s'étendre à des événements qui surviennent hors des lieux de travail ou en dehors des heures ouvrables, pourvu qu'ils se produisent en cours d'emploi. Elle peut également s'exercer au cours du processus de recrutement. Les politiques ou pratiques injustes d'un employeur ou d'une organisation syndicale constituent aussi de la discrimination lorsqu'elles ciblent des personnes ou des groupes ou lorsqu'elles ont un effet défavorable sur eux en fonction de l'un des motifs énumérés dans la *Loi canadienne sur les droits de la personne*.

#### **La discrimination raciale systémique était au nombre des facteurs qui ont influé sur le traitement réservé à l'employée par le ministère (*Pitawanakwat c. Canada*, 19 C.H.R.R. D/110)**

Une employée du Secrétariat d'État à Regina a allégué avoir été l'objet de harcèlement et de discrimination à cause de son origine autochtone. Mary Pitawanakwat, femme d'origine ojibway, travaillait comme agente de développement social. Au début, les relations au travail étaient bonnes, et M<sup>me</sup> Pitawanakwat a reçu de bonnes évaluations de rendement. Après quelques années, la situation a changé, les relations se sont détériorées, et les évaluations du rendement de M<sup>me</sup> Pitawanakwat sont devenues de



## Commission canadienne des droits de la personne

---

plus en plus négatives. Après sept ans, M<sup>me</sup> Pitawanakwat a été congédiée. Elle a déposé une plainte de harcèlement et de discrimination auprès de la Commission canadienne des droits de la personne. La Commission a mené une enquête et renvoyé l'affaire devant le Tribunal canadien des droits de la personne.

En s'appuyant sur la preuve présentée, le tribunal a conclu que la direction surveillait le travail de M<sup>me</sup> Pitawanakwat d'une façon différente de celui des autres employés et que ce traitement était peut-être fondé en partie sur des motifs liés à la race. Même si la situation au travail tenait peut-être aussi à d'autres facteurs, telle une mauvaise gestion, le fait que la race faisait partie de la dynamique rendait la situation discriminatoire. Le tribunal a statué en outre que des insinuations, blagues et clichés racistes avaient empoisonné le climat de travail et que le ministère en avait fait systématiquement abstraction, malgré les plaintes déposées par plusieurs employés. L'aspect du litige qui a le plus préoccupé le tribunal est « l'incurie flagrante » du Secrétariat d'État, qui n'avait pas pris de mesures pour mettre fin à la discrimination dans ce bureau. De l'avis du tribunal, cette inaction a directement contribué à la baisse de productivité de M<sup>me</sup> Pitawanakwat et, ultérieurement, à son congédiement.

Le tribunal a formulé de nombreuses critiques concernant la façon dont le service en cause et le ministère ont traité ce cas. Par exemple, la direction a tenu des dossiers personnels secrets sur M<sup>me</sup> Pitawanakwat et sur deux autres employées qui la soutenaient, et l'une de ces employées a été intimidée avant de témoigner lors de l'audition d'un grief. Il est inacceptable, a déclaré le tribunal, que des employés qui « adoptent une position contraire à celle que soutient la direction [...] prennent de grands risques ».

En réparation, le tribunal a accordé à M<sup>me</sup> Pitawanakwat une indemnité à l'égard du salaire et des avantages qu'elle avait perdus et a ordonné au ministère de lui remettre une lettre d'excuses et de lui offrir un emploi comparable à celui qu'elle avait perdu. Plus tard, la Cour fédérale a ordonné qu'on lui verse une indemnité pour préjudice moral. La question du dédommagement a fait l'objet d'un règlement confidentiel entre les parties.

### **La discrimination systémique a eu un effet préjudiciable** (*Grover c. Conseil national de recherches du Canada*, 18 C.H.R.R. D/1)

Un chercheur scientifique, né en Inde et travaillant pour le Conseil national de recherches du Canada (CNRC), a été victime de discrimination au travail en raison de sa race, de sa couleur et de son origine nationale. M. Chander Grover, scientifique de renommée dans le domaine de l'optique, a d'abord reçu d'excellentes recommandations et des promotions régulières au CNRC. Ses problèmes ont commencé lorsqu'un nouveau directeur a été affecté à sa division. Ses demandes de



## Commission canadienne des droits de la personne

---

subventions de recherche, d'adjoints pour l'été et de participation à des conférences ont été rejetées. Son groupe de recherche a été démantelé. Il a été affecté à un poste relevant d'un scientifique subalterne, s'est vu refuser une promotion, a été dépouillé de l'estime et du prestige dont il jouissait auparavant, a été plongé dans l'embarras sur le plan professionnel et a fini par être congédié.

Selon le Tribunal canadien des droits de la personne, le nouveau directeur et plusieurs autres cadres ont délibérément et systématiquement cherché à entraver la carrière de M. Grover et l'ont traité d'une manière discriminatoire en raison de sa race et de sa couleur. En outre, le personnel du CNRC a intimidé des témoins pour les empêcher de témoigner à l'audience de la plainte relative aux droits de la personne, ce qui est contraire à la *Loi canadienne sur les droits de la personne* et constitue une infraction criminelle. Le tribunal a aussi critiqué le CNRC pour la conduite « extrêmement inopportune » et préjudiciable de sa conseillère en matière de droits de la personne qui, ayant écouté M. Grover lui exposer ses plaintes initiales sous le sceau du secret, a néanmoins représenté le CNRC plus tard, durant l'enquête et l'instruction par le tribunal de la plainte déposée par M. Grover auprès de la Commission canadienne des droits de la personne.

Le tribunal a souligné que la discrimination « a non seulement entraîné la destruction de la carrière de M. Grover, mais encore lui a causé de la peine et l'a rendu malade, a perturbé sa famille et sa vie de famille, et a engendré inutilement une tension nerveuse chez les membres de sa famille ». Le tribunal a précisé qu'au moment où M. Grover a déposé sa plainte, aucun des autres postes de direction au CNRC n'était occupé par une personne membre d'une minorité visible. Le tribunal a ordonné au CNRC de mettre fin à la discrimination, de présenter des excuses à M. Grover, de l'indemniser de ses pertes salariales, de corriger les inexactitudes dans le dossier personnel de M. Grover, de le nommer à un poste de direction et de lui verser la somme de 5 000 \$ en dommages-intérêts pour préjudice moral (montant maximal prévu à l'époque par la *Loi canadienne sur les droits de la personne*). Selon l'ordonnance, le CNRC devait aussi payer les frais d'avocat de M. Grover et l'intérêt sur les montants adjugés. Cette affaire est examinée de nouveau dans la section intitulée *Mesures de redressement*.

**Les stéréotypes et la discrimination systémique sont inacceptables** (*Alliance de la Capitale nationale sur les relations inter-raciales c. Canada*, 28 C.H.R.R. D/179)

Le Tribunal canadien des droits de la personne a conclu que Santé Canada avait usé de discrimination systémique à l'endroit d'employés membres de minorités visibles en refusant de les promouvoir au même titre que les employés de race blanche à des postes de cadre supérieur.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

En 1992, l'Alliance de la Capitale nationale sur les relations inter-rationales (ACNRI) a déposé une plainte auprès de la Commission canadienne des droits de la personne pour remédier au manque d'employés membres de minorités visibles dans les postes de direction à Santé Canada. En se fondant sur l'arrêt rendu par la Cour suprême en 1987 dans *Action travail des femmes c. Compagnie des chemins de fer nationaux*, le Tribunal canadien des droits de la personne a conclu que « l'élément essentiel de la discrimination systémique [...] est que celle-ci est issue des conséquences involontaires de systèmes et de pratiques d'emploi établis. Elle a pour effet de gêner l'accès à des possibilités d'emploi et à des avantages pour les membres de certains groupes. Puisque la discrimination n'est pas motivée par un acte conscient, elle est plus difficile à déceler et l'on doit se pencher sur les conséquences ou les résultats du système d'emploi en cause. »

Le tribunal a conclu à une importante sous-représentation des minorités visibles chez les cadres supérieurs de Santé Canada. Les membres des minorités visibles faisaient face à un « goulot d'étranglement » aux échelons inférieurs de la catégorie scientifique et professionnelle, faisaient l'objet d'une « ghettoïsation » ou étaient concentrés dans certains types d'emplois et recevaient moins de formation liée à la gestion. La direction les avisait moins souvent des possibilités de formation en gestion et les encourageait moins souvent à demander une promotion.

Les décisions de dotation étaient souvent fondées sur un processus officieux, les qualités requises n'étant pas établies d'avance et les décisions étant prises de façon subjective. Les cadres supérieurs avaient des idées préconçues quant au type de travail qui convenait aux minorités visibles, croyant ces dernières peu aptes à occuper des postes de gestion, et les pratiques et les attitudes qui en résultaient étaient profondément ancrées et avaient des répercussions néfastes sur les minorités visibles. Bref, les minorités se heurtaient à des obstacles systémiques partout, sur le plan de l'embauche, du perfectionnement professionnel ou de l'avancement.

Le tribunal a ordonné à Santé Canada de prendre de nombreuses mesures correctives, y compris de supprimer les obstacles discriminatoires à l'emploi des membres des minorités visibles au ministère, de dispenser à tous les membres de jurys de sélection une formation sur les techniques d'entrevue exemptes de préjugés raciaux et de fournir à tous les cadres une formation en législation sur les droits de la personne. Il a aussi ordonné au ministère de nommer des membres des minorités visibles à des postes intérimaires de gestion. Il a en outre ordonné à Santé Canada d'établir et de définir clairement les qualités requises pour les postes de cadre supérieur, de créer un répertoire des employés intéressés et de commencer à nommer des membres des minorités visibles à ces postes dans les six mois suivants. Il a ensuite fixé des niveaux cibles échelonnés sur une période de cinq ans pour garantir que le pourcentage de cadres membres des minorités visibles soit conforme à leur



## Commission canadienne des droits de la personne

---

taux de disponibilité. Il a enfin ordonné à Santé Canada de rendre régulièrement compte de ses progrès à la Commission canadienne des droits de la personne.

**Les « plaisanteries » étaient préjudiciables et discriminatoires** (*Swan c. Forces canadiennes*, 25 C.H.R.R. D/333 — décision de la Cour fédérale; *Swan c. Forces canadiennes*, 25 C.H.R.R. D/312 — décision du Tribunal canadien des droits de la personne)

Melvin Swan, un Sauteaux, a été membre des Forces canadiennes pendant dix ans. Lorsqu'il les a quittées, il a déclaré avoir subi du harcèlement pendant sa carrière militaire à cause de ses origines autochtones. Il a relaté huit incidents précis où il avait été traité de façon différente ou exposé à des commentaires négatifs au sujet des « Indiens ». Au nombre de ces incidents, il y a eu des commentaires sur les Indiens ivres et des remarques du genre « Les Indiens ne sont pas si intelligents que ça, hein Swan? » M. Swan a affirmé avoir été l'objet de remarques, de plaisanteries et de propos racistes tout au long de sa carrière.

De l'avis du Tribunal canadien des droits de la personne, la preuve corroborait les allégations de M. Swan. Quelques-uns des témoins ont affirmé que les commentaires étaient des plaisanteries, mais le tribunal a estimé que :

« le contexte ou l'intention de l'auteur [ne sont pas] pertinents — le point essentiel est la perception qu'en a la personne qui est victime. L'absence d'objection, voire la participation, à l'activité ne suppose pas nécessairement le consentement ni ne transforme en comportement acceptable une action qui était répréhensible [...] Des personnes [peuvent] se sentir incapables de faire autrement que d'accepter le comportement en raison de leur désir de s'intégrer à leurs pairs. »

Selon le tribunal, il incombe à l'employeur de répondre avec promptitude et efficacité aux plaintes de harcèlement par une enquête approfondie, en faisant preuve de délicatesse à l'endroit de la victime. « Il ne suffit pas "d'atténuer" la plainte », a déclaré le tribunal.

Lorsque le tribunal a été saisi de l'affaire, les Forces canadiennes avaient changé leur approche et élaboraient une politique de « tolérance zéro » à l'égard du harcèlement. Néanmoins, étant donné la façon dont les plaintes de M. Swan avaient été traitées, le tribunal a ordonné aux Forces canadiennes de lui remettre une lettre d'excuses, de lui verser une somme de 2 500 \$ plus les intérêts à titre d'indemnité pour préjudice moral et atteinte à la dignité, et de payer ses dépens. Il a en outre ordonné aux Forces canadiennes d'apporter des modifications à leur politique en matière de permissions exceptionnelles ainsi qu'à leur projet de politique sur le harcèlement.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

Le tribunal était d'avis qu'il n'avait pas compétence, en l'espèce, pour accorder à M. Swan une indemnisation pour perte de salaire. La Cour fédérale a plus tard infirmé cette partie de la décision et renvoyé l'affaire devant le tribunal pour que celui-ci accorde une telle indemnisation. Avant la réouverture de l'audience, toutefois, la question a fait l'objet d'un règlement confidentiel entre les parties.

### **Le climat empoisonné a provoqué un employé victime de harcèlement** (*Gannon c. Canadien Pacifique Limitée*, 22 C.H.R.R. D/97)

Pendant six ans, un homme a été victime de harcèlement et de traitement discriminatoire à CP Rail. Ken Gannon était la seule personne de couleur dans sa division; son contremaître et certains collègues l'accablaient d'injures à connotation raciale, ouvertement ou derrière son dos, et il était constamment victime de harcèlement racial de leur part. Par exemple, Ken Gannon a allégué que son contremaître lui avait déclaré : « Qu'est-ce que ce nègre connaît à la peinture? » et qu'il avait commencé à l'appeler « Jackson » avant de lui demander : « Tous les nègres ne s'appellent-ils pas Jackson? » Un collègue a demandé à M. Gannon de « la peinture de couleur brun nègre ». En outre, on lui a infligé injustement une mesure disciplinaire et on l'a congédié pour des motifs d'ordre racial.

Bien que M. Gannon ait lui-même tenu des propos choquants à connotation sexuelle et raciale à ses collègues, le tribunal a conclu qu'il avait surtout agi en riposte à des attaques dirigées contre lui. Le Tribunal canadien des droits de la personne a accepté le témoignage d'un expert selon lequel un individu « qui se fait insulter relativement à sa race peut devenir la victime d'un tel comportement et finit par y répliquer, après quoi il est souvent perçu comme un geignard et un fauteur de troubles. Nous n'excusons pas le langage employé par M. Gannon, mais nous avons tendance à croire que son comportement hostile fut engendré par les insultes à connotation raciale dont il était l'objet et le climat empoisonné dans lequel il travaillait. »

À plusieurs reprises, M. Gannon a fait l'objet de mesures disciplinaires relativement à des incidents où son comportement avait été provoqué par des propos racistes. Ultérieurement, il a accumulé le nombre maximal de points de démerite et a été congédié. Comme le comportement de M. Gannon à ces occasions avait été provoqué par « le harcèlement racial dont il était continuellement victime », le tribunal a conclu que « les mesures disciplinaires ayant mené [à son] renvoi ont été mal évaluées. M. Gannon a été mis à l'écart et soumis à des traitements injustes et discriminatoires du fait de sa race. »

M. Gannon s'était plaint à la direction, mais l'entreprise n'a rien fait pour mettre fin au harcèlement. Par conséquent, celle-ci est responsable des actes discriminatoires commis. Après que le tribunal a rendu sa décision, les parties se sont entendues sur la question du redressement approprié.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **Les propos offensants constituaient du harcèlement**

Une gestionnaire financière d'un ministère fédéral a allégué qu'elle avait été victime de harcèlement sexuel et racial de la part de son superviseur et que le ministère n'avait pas respecté son obligation d'assurer un milieu de travail exempt de harcèlement. Le superviseur, un homme de race blanche, avait dit à la gestionnaire financière, une Mohawk, que les Blancs étaient supérieurs aux autres races, y compris aux « Indiens ». Il a plaisanté qu'on pourrait tuer des Mohawks pour faire des économies et dit à la femme et à un collègue que les enfants autochtones avaient apprécié les sévices sexuels qu'ils avaient subis dans les pensionnats. La gestionnaire financière a signalé toutes ces remarques à un superviseur de niveau supérieur et a déposé un grief mais, a-t-elle affirmé, aucune mesure n'avait été prise et elle s'était vue obligée de prendre un congé de maladie en raison du stress psychologique subi au travail.

Le ministère a affirmé qu'il avait porté sa politique anti-harcèlement à la connaissance de ses employés et qu'il avait pris des mesures pour répondre au grief présenté par la plaignante. Il a convenu que l'un des incidents sur lesquels portait la plainte correspondait à sa définition de harcèlement sexuel et expliqué qu'en conséquence, le personnel de la direction avait visionné une vidéo sur le harcèlement et participé à un atelier de lutte contre le harcèlement. Le ministère n'a pas pris de mesures relativement au harcèlement racial. Tâchant de régler la plainte à l'interne, le ministère avait ordonné au superviseur d'écrire une lettre d'excuses, mais celui-ci a refusé. Le superviseur et la gestionnaire financière qui avait déposé la plainte ont tous deux pris une retraite anticipée.

La plainte de la gestionnaire financière relative aux droits de la personne a été réglée par voie de conciliation, le ministère acceptant de verser à la plaignante la somme de 40 200 \$ à titre de dommages-intérêts généraux.

### **L'autorisation de sécurité a été refusée injustement**

Un homme embauché comme technicien dans le cadre d'un contrat de trois mois a allégué que son employeur avait refusé de lui offrir un poste permanent à la fin de son contrat uniquement à cause de son origine nationale ou ethnique. Le plaignant, immigrant originaire du Pakistan, a déclaré qu'à la fin de son contrat, on lui avait dit qu'une politique adoptée deux semaines auparavant interdisait d'embaucher des personnes venant de pays qui présentaient ou bien une menace nucléaire ou bien une menace à la sécurité du Canada. Comme le Pakistan n'avait pas signé le Traité sur la non-prolifération des armes nucléaires, on considérait qu'il constituait une menace à la sécurité du Canada. Par ailleurs, comme le plaignant était au pays depuis seulement 20 mois, on n'avait pas suffisamment de renseignements sur lui pour effectuer une vérification approfondie de sa fiabilité de façon qu'il puisse obtenir l'autorisation de



## Commission canadienne des droits de la personne

---

sécurité nécessaire. Alors qu'il a été mis à pied, deux de ses collègues, des employés temporaires embauchés en même temps que lui, mais tous deux citoyens canadiens, se sont vu offrir des postes permanents.

Le plaignant a soutenu qu'ayant fait un travail semblable au Pakistan, il avait les qualités requises pour les emplois disponibles et que, s'il avait présenté un risque pour la sécurité, il n'aurait pas été admis au Canada comme immigrant. Il a signalé en outre qu'il avait déjà accompli le travail en question, tout en respectant les restrictions liées à la sécurité, pendant trois mois et d'une manière efficace.

L'enquête de la Commission canadienne des droits de la personne a révélé que le plaignant faisait bien son travail et que la seule raison pour laquelle il n'avait pas été embauché, c'est parce qu'il venait du Pakistan et que, de ce fait, il représentait un risque perçu pour la sécurité aux termes de la nouvelle politique. L'enquête de la Commission a également révélé que l'employeur n'avait pas envisagé d'autres façons de déterminer si le plaignant posait effectivement un risque à la sécurité. L'employeur avait pour politique de procéder au cas par cas mais, comme le plaignant était au Canada depuis relativement peu de temps, la direction était convaincue de ne pouvoir recueillir suffisamment de renseignements sur lui pour qu'on puisse procéder à une vérification approfondie de sa fiabilité.

En application du règlement intervenu par voie de conciliation, le plaignant a été embauché pour une période déterminée de 18 mois, mais ses tâches étaient restreintes et il devait travailler sous supervision jusqu'à ce qu'on puisse recueillir suffisamment de renseignements pour obtenir l'autorisation de sécurité nécessaire. À la condition de satisfaire aux exigences d'une autorisation de sécurité avec vérification approfondie de la fiabilité, il se verrait offrir un poste permanent après 18 mois.

### **Des commentaires au sujet de l'anglais parlé ont donné lieu à une plainte**

Une compagnie aérienne est parvenue au règlement d'une plainte avec un nouvel employé, un agent d'opérations originaire de Sri Lanka, après une enquête menée par la Commission canadienne des droits de la personne. Alors qu'un collègue avait reçu une formation en règle pendant trois semaines, celle offerte au nouvel agent d'opérations consistait simplement à observer sa superviseure, qui lui donnait des instructions contradictoires et le critiquait fréquemment. La superviseure chargée d'assurer la formation avait dit à son supérieur que les pilotes et les agents avaient de la difficulté à comprendre l'anglais de l'agent d'opérations. Cependant, ce dernier a déclaré qu'il n'avait aucune difficulté à communiquer, que personne ne s'était jamais plaint ni ne lui avait demandé de répéter et qu'il n'y avait pas de communications erronées sur les feuilles de données de vol. L'agent d'opérations a néanmoins été congédié. Il a déposé une plainte auprès de la Commission, alléguant avoir été l'objet de discrimination en raison de son origine nationale ou ethnique.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

Aux termes du règlement, la compagnie aérienne a convenu de verser au plaignant une somme de 2 000 \$ à titre d'indemnité pour préjudice moral, sans aveu de responsabilité, toutefois, relativement aux actes discriminatoires allégués.

### **Des remarques racistes et un comportement insultant ont donné lieu à une plainte**

Un ministère fédéral a versé à un employé une somme de 18 000 \$ à titre de dommages-intérêts généraux et plus de 70 000 \$ en prestations de retraite anticipée, de départ et de remboursement de pension après que l'enquête menée par la Commission canadienne des droits de la personne a révélé que d'autres employés avaient fait des remarques racistes et eu un comportement raciste à l'endroit de l'employé et d'autres membres du personnel de race noire.

L'employé, un homme de race noire, travaillait depuis treize ans comme commis aux documents au ministère, où il endurait des propos et des remarques racistes qui empoisonnaient le climat de travail. Certains collègues l'injuriaient, tout en lançant aussi des injures à d'autres employés de race noire et en les accusant d'être des menteurs. Ils lui avaient même demandé s'il vendait de la drogue ou volait des voitures pour se faire un peu d'argent en plus. Le personnel de race blanche manquait de respect envers les employés de race noire d'autres façons également : certains employés blancs ont dit qu'ils voulaient que la formation anti-harcèlement soit dispensée par un gestionnaire blanc, non par l'agent d'équité en matière d'emploi, un Noir. D'autres gestionnaires de race blanche ont quitté une réunion où ce même agent d'équité en matière d'emploi faisait un exposé.

Dans la plainte qu'il a déposée auprès de la Commission, l'employé a allégué que l'employeur n'avait pas fait assez pour sensibiliser les employés au harcèlement et au racisme. Outre les exemples ci-dessus, il a signalé une déclaration, signée par certains employés, s'opposant aux programmes d'équité en matière d'emploi. Il a ajouté que le ministère n'avait mis en œuvre aucune des stratégies proposées par un comité interne des relations interraciales en vue d'éliminer la discrimination.

Aux termes du règlement de la plainte, le ministère a accepté de verser les sommes convenues et de remettre à l'employé une lettre de référence ainsi qu'une lettre d'excuses. Pour sa part, l'employé a convenu de prendre sa retraite et d'accepter le règlement à titre d'indemnité complète et définitive.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **DISCRIMINATION DANS LES SERVICES**

La présente section donne des exemples de discrimination touchant des personnes qui ont souhaité obtenir des biens, des services, des installations ou des moyens d'hébergement destinés au public. Ce type de discrimination peut se manifester de différentes façons : un simple refus de service, un traitement injuste dans la prestation de services ou une règle ayant pour effet de priver des personnes ou des groupes d'un service.

**Services d'immigration refusés par l'application trop stricte d'une règle** (*Canada c. Menghani*, 21 C.H.R.R. D/427; *Menghani c. Canada*, 17 C.H.R.R. D/236)

Lorsque le frère de Jawahar Menghani s'est vu refuser le statut de résident permanent par un agent du Consulat canadien à New York, M. Menghani, citoyen canadien, a déposé une plainte auprès de la Commission canadienne des droits de la personne. M. Menghani a déclaré qu'on lui demandait, ainsi qu'à son frère, de fournir des documents qui n'étaient pas disponibles afin de prouver qu'ils étaient frères. Un agent consulaire avait refusé de tenir compte de plusieurs documents qu'ils avaient offerts, y compris des passeports et des affidavits. L'agent avait insisté pour qu'ils produisent des attestations qui n'étaient pas systématiquement délivrées en Inde, où les frères étaient nés.

Le Tribunal canadien des droits de la personne a conclu que, parce que la règle appliquée avait un effet préjudiciable sur un groupe de personnes, l'agent consulaire aurait dû tenir compte des besoins des frères Menghani en acceptant et en examinant d'autres documents. Le défaut de le faire constituait un acte discriminatoire. Plus tard, lorsqu'il a examiné d'autres documents, l'agent a été convaincu que les deux hommes étaient bien frères. Toutefois, le refus avait déjà eu des conséquences négatives, et l'entreprise de M. Menghani, où il avait besoin de l'aide de son frère, avait fait faillite.

Comme mesure de redressement, le tribunal a ordonné que le statut de résident permanent soit accordé immédiatement au frère de M. Menghani et que la Commission de l'emploi et de l'immigration du Canada présente une lettre d'excuses à M. Menghani et lui verse une indemnité de 2 500 \$ pour préjudice moral, pour atteinte à la dignité et pour le tort causé à sa santé, à sa famille et à ses intérêts commerciaux. (Par la suite, la Cour fédérale a infirmé le volet de l'ordonnance qui visait à accorder le statut de résident permanent au frère de M. Menghani. La Cour a conclu que le tribunal n'avait pas compétence pour rendre cette ordonnance, même s'il avait le pouvoir de dédommager M. Menghani de la discrimination subie.)



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **Un traitement abaissant fondé sur des stéréotypes de la part d'un conducteur d'autocar**

Un conducteur d'autocar a demandé à deux passagers métis qui prenaient place dans un autocar s'ils avaient consommé de l'alcool. Il a aussi fouillé leurs bagages à main. Rien ne permettait de croire que les deux hommes avaient bu, et la question n'avait pas été posée aux passagers de race blanche, qui n'ont pas non plus été fouillés.

La compagnie d'autocars a convenu que le chauffeur s'y était pris de mauvaise façon pour prévenir une éventuelle situation liée à la consommation abusive d'alcool dans son autocar. Durant l'enquête sur la plainte, la compagnie a proposé un règlement qui a été accepté par les plaignants et approuvé par la Commission canadienne des droits de la personne, aux termes duquel elle s'engageait à faire parvenir des lettres d'excuses et des bons de transport aux deux passagers, et à expliquer au conducteur la politique de la compagnie en ce qui concerne la façon de traiter les passagers.

### **Le personnel de la banque s'est comporté d'une manière inopportune**

Une femme qui voulait ouvrir un compte bancaire a allégué que la banque l'avait traitée différemment des autres clients en raison de sa race, de son origine et de sa couleur. La femme, une citoyenne canadienne originaire du Maroc qui a déclaré être brune de peau, a affirmé que la banque l'avait accusée de fraude et avait appelé la police, à cause de son origine et de sa couleur, au moment où elle avait essayé d'ouvrir un compte.

La femme en question avait déjà un compte dans une autre succursale de la même banque, mais elle était déménagée à l'autre bout de la ville et voulait ouvrir un compte plus près de son domicile. Le personnel de la banque lui a demandé de fournir des pièces d'identité. Elle a présenté sa carte de citoyenneté et sa carte d'assurance sociale. La gestionnaire des services financiers, qui n'avait jamais vu une carte de citoyenneté auparavant, a trouvé que celle-ci avait l'air suspect. Elle a consulté le directeur de la succursale, qui avait aussi une expérience limitée des cartes de citoyenneté, mais qui a convenu que la photographie sur la carte avait l'air bizarre. Ils ont gardé les cartes et demandé à la femme de leur montrer d'autres pièces d'identité, ce qu'elle a fait. Le directeur de la succursale a alors communiqué avec la police. Deux agents sont arrivés, ont convenu que la carte de citoyenneté avait l'air suspect et ont détenu la femme jusqu'à ce qu'ils puissent vérifier son identité. L'agent concerné au premier chef n'avait jamais vu une carte de citoyenneté auparavant. Lorsque ses pièces d'identité lui ont été retournées et que le compte a été ouvert, personne n'a expliqué à la femme ce qui s'était passé et ne lui a dit si ses pièces d'identité avaient été authentifiées. Bouleversée, elle est retournée chez elle et a



## Commission canadienne des droits de la personne

---

téléphoné au bureau de la citoyenneté et à son travailleur social pour tâcher de savoir si ses documents étaient en règle ou non. Son frère est allé à la banque pour demander une explication, mais, selon lui, on a fait peu de cas de l'incident.

La femme a été très embarrassée par l'incident, et sa confiance a été ébranlée. Par la suite, elle s'en est remise à son frère pour faire ses opérations bancaires et ses achats. À cause de sa gêne, elle a retiré tout son argent de cette banque et ouvert un compte dans une autre banque, plus loin de chez elle.

L'enquêteur de la Commission canadienne des droits de la personne a interviewé un agent de la citoyenneté qui a affirmé que la carte de citoyenneté en question était en règle. Il a déclaré que toutes les cartes sont soumises à un processus de contrôle de la qualité et doivent satisfaire à des exigences bien précises, et que la carte en question y avait satisfait.

L'enquête a révélé que la caissière de banque et le directeur n'avaient pas communiqué avec l'autre succursale de la banque ni examiné les trois autres pièces d'identité que la femme leur avait présentées; ils ne lui ont pas demandé de corroborer des renseignements confidentiels pour prouver son identité; ils ne l'ont pas informée des résultats de l'enquête et ne lui ont pas non plus présenté d'excuses pour l'avoir soupçonnée. Avec l'aide d'un conciliateur nommé par la Commission, la banque a convenu de verser, et la femme d'accepter, une somme de 1 000 \$ en dommages-intérêts.

### **Des stéréotypes abaissent un client d'une banque**

Un homme de race noire a déposé une plainte en raison du traitement qu'il a subi à deux reprises par des employés de la banque avec laquelle il faisait affaire depuis plus de huit ans. La première fois, un commis lui a déclaré qu'il ne pouvait pas être le titulaire de la carte bancaire qu'il utilisait car, selon l'ordinateur, la carte appartenait à un médecin. Le commis lui a alors dit : « Vous n'avez pas l'air d'un médecin. » Il lui a également fait savoir qu'il éprouvait toujours des difficultés de cette nature avec « des personnes comme vous ». Le deuxième incident s'est produit à la même succursale, mais de la part d'un autre commis qui lui a également affirmé que la carte bancaire ne pouvait pas être la sienne puisqu'il était impossible qu'il soit médecin.

Sans admettre ses torts, la banque a convenu de régler la plainte et d'accorder au plaignant des sommes de 1 400 \$ pour préjudice moral et de 800 \$ en salaire perdu et frais de déplacement. La banque a en outre accepté de continuer à offrir son programme de formation sur la diversité en milieu de travail à ses employés en poste et aux nouveaux membres du personnel.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **La discrimination dans les prisons n'est pas acceptable**

Un homme de race noire a déposé une plainte auprès de la Commission canadienne des droits de la personne, alléguant qu'il avait été ridiculisé et injurié à deux reprises par les gardiens pendant qu'il était en prison. La première fois, les gardiens avaient fait venir l'homme dans leur bureau et s'étaient moqués du visage d'un père Noël noir que quelqu'un avait peint sur la fenêtre du bureau. En présence d'autres prisonniers, ils ont ridiculisé l'homme par rapport à l'image. Dans sa plainte concernant les droits de la personne, l'homme a dit qu'il avait à plusieurs reprises demandé à l'administration et au directeur d'établissement de prendre des mesures disciplinaires, mais qu'on n'avait tenu aucun compte de ses demandes.

Durant l'enquête menée par la Commission, l'employeur a reconnu que l'incident avait eu lieu, mais il a déclaré que le gardien responsable de l'incident s'était immédiatement rendu compte que l'homme ne prenait pas les plaisanteries au sujet du père Noël noir à la blague et qu'il lui avait présenté des excuses séance tenante. Une formation en sensibilisation au harcèlement et à la diversité culturelle a été donnée à tous les gardiens qui étaient présents au moment de l'incident.

Néanmoins, l'employeur a accepté un règlement, sans aveu de responsabilité relativement aux actes commis, et s'est engagé à organiser d'autres séances de sensibilisation culturelle à l'intention de tous les agents qui avaient participé à l'incident. Il a aussi accepté de verser au plaignant une somme de 1 500 \$ en dommages-intérêts généraux et jusqu'à concurrence de 1 000 \$ pour des séances de counselling.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### ***DISCRIMINATION FONDÉE SUR PLUS D'UN MOTIF***

Il arrive assez souvent qu'une personne soit victime d'une discrimination fondée sur plusieurs motifs : non seulement la race, la couleur ou l'origine nationale ou ethnique, mais aussi la religion, l'âge et le sexe, l'orientation sexuelle, l'état matrimonial, la situation de famille, la déficience physique ou mentale ou l'état de personne gracée. Comme le montre l'un des cas ci-dessous, les femmes et les personnes de race noire sont habituellement sous-représentées dans les postes de décision dans les entreprises. Ainsi, une femme de race noire peut constater qu'il lui est particulièrement difficile, en raison d'une combinaison de préjugés racistes et sexistes, d'accéder à un poste à la mesure de ses talents. On trouvera ci-dessous des exemples de discrimination fondée sur plus d'un motif.

#### **Âge, sexe, race et couleur**

La plaignante, une femme de race noire âgée de 47 ans, était employée par la banque mise en cause depuis 22 ans. Elle avait toujours eu de bonnes évaluations de rendement et, ayant reçu de l'avancement à plusieurs reprises, occupait un poste juste au-dessous de celui de cadre supérieur. Dans ce nouvel emploi, elle a reçu une évaluation de rendement supérieure à la moyenne. Cependant, sa situation a commencé à changer lorsqu'un nouveau chef de département est entré en fonctions. Il lui a attribué une cote inférieure et, plus tard, il a confié la tâche d'évaluer son rendement à des cadres qui ne connaissaient pas son travail. Ultérieurement, on lui a dit que son poste était aboli, et elle a été obligée d'accepter un poste temporaire à un niveau inférieur. Plus tard, elle a appris qu'une personne plus jeune et de race blanche avait été nommée à un poste semblable à son poste « aboli ».

La plaignante n'a pu obtenir un autre poste permanent à la banque. Des postes étaient disponibles et elle les a postulés, mais tous ont été comblés par des personnes plus jeunes et de race blanche. En fin de compte, elle a été congédiée. À son avis, tous ces actes avaient eu des répercussions négatives sur sa capacité de trouver du travail à l'extérieur de la banque et ils s'expliquaient uniquement par des préjugés à son égard fondés sur son âge, sa race, sa couleur et son sexe.

Dans la plainte qu'elle a déposée auprès de la Commission canadienne des droits de la personne, l'employée a signalé que la banque avait déjà connaissance d'un problème de préjugé racial et avait créé un groupe de travail pour l'égalité dans l'emploi afin de déterminer pourquoi les femmes et les membres des minorités visibles n'accédaient pas aux postes de direction. En même temps, a-t-elle affirmé, la banque a discrètement congédié des gestionnaires dans la quarantaine et la cinquantaine pour faire place à des gens plus jeunes. La plaignante a soutenu que, par conséquent, la banque savait qu'il serait difficile pour un cadre intermédiaire de race noire et de sexe



## Commission canadienne des droits de la personne

---

féminin, quelles que soient ses compétences, de trouver un poste comparable à son poste précédent.

Des séances de sensibilisation tenues à la banque avaient révélé que les perceptions qu'avaient les cadres supérieurs au sujet des Noirs étaient fondées sur des stéréotypes, et qu'ils les considéraient tous comme paresseux et peu intelligents. Ces attitudes et la tendance des cadres à embaucher des gens « comme eux-mêmes », a déclaré le président du groupe de travail pour l'égalité dans l'emploi, avaient eu pour effet de créer un obstacle systémique à l'embauche et à la promotion de membres de minorités visibles dans la banque.

Bien que la banque ait soutenu que la plaignante n'avait pas les qualités requises pour les emplois qu'elle avait postulés, l'enquête de la Commission a révélé le contraire. D'ailleurs, l'un de ses supérieurs l'avait recommandée pour un poste qui a été offert plutôt à un employé de race blanche. La Commission a aidé les parties à parvenir à un règlement. La plaignante a consenti à prendre sa retraite, et la banque a accepté de lui verser une indemnité de retraite ainsi que le montant intégral de la pension de retraite mensuelle versée aux autres employés retraités. La banque a également accepté de verser à la plaignante une somme de 43 500 \$ en dommages-intérêts généraux.

### **Sexe, âge et origine nationale ou ethnique**

Une femme d'origine japonaise âgée de 50 ans avait eu une carrière fructueuse dans une entreprise de télécommunications. Elle a allégué qu'après l'affectation d'un nouveau superviseur à son unité, le climat de travail était devenu empoisonné et que le gestionnaire et les employés de son service échangeaient souvent des plaisanteries sexistes et racistes. Le nouveau superviseur et d'autres employés faisaient aussi des remarques insultantes au sujet des employés plus âgés; comme la plaignante était l'employée la plus âgée et la plus ancienne du service, elle était persuadée d'être visée par ces remarques.

Elle a informé son employeur de la situation et, bien qu'il y ait eu enquête, la plaignante a estimé qu'elle n'avait pas été prise au sérieux et que l'enquête n'avait pas été menée de façon équitable. Plus tard dans l'année, elle a été mutée à un autre poste, ce qui constituait, selon elle, une rétrogradation injustifiée.

L'employeur a affirmé qu'il avait pris la plainte au sérieux et qu'un cadre et un responsable des droits de la personne avaient eu des rencontres individuelles et collectives avec le nouveau superviseur et les employés afin d'améliorer le climat de travail. Le nouveau superviseur a été muté à un autre poste, puis a quitté l'entreprise.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

L'enquête menée par la Commission canadienne des droits de la personne a révélé que l'entreprise s'était dotée d'une politique officielle de lutte contre le harcèlement et qu'elle avait effectivement essayé d'assainir le milieu de travail, mais qu'elle n'y était pas parvenue. Dans le cadre d'un règlement intervenu par voie de conciliation, l'entreprise a accepté de verser à la plaignante une somme de 7 000 \$ en dommages-intérêts généraux.

### **Déficiences, sexe et couleur**

Dans une autre affaire mettant en cause une banque, une employée a déclaré avoir été victime de discrimination du fait qu'elle avait été harcelée, s'était vu refuser des congés de maladie et avait été congédiée, en partie parce que ses collègues la croyaient atteinte d'une déficience mentale et en partie à cause de son sexe et de sa race.

Après avoir obtenu un rendement satisfaisant dans un poste temporaire, l'employée a été embauchée et affectée à un poste permanent. Elle était la seule employée qui n'était pas de race blanche dans son service et, après un mois, elle a commencé à subir du harcèlement de la part de son superviseur, qui était de race blanche. Le superviseur imitait l'accent de l'employée, lui faisait des grimaces, cachait son travail et introduisait à son insu des erreurs dans son travail sur ordinateur. Le superviseur ne permettait pas à l'employée de prendre des pauses en même temps que ses collègues de race blanche et lui demandait où elle était allée lorsqu'elle revenait des toilettes.

Désireuse de dénouer la situation, l'employée a tenté de parler au superviseur, mais en vain. Elle s'est alors adressée au chef du service, qui lui a recommandé de donner une nouvelle chance au superviseur. Cependant, le harcèlement n'a fait qu'empirer.

Un nouvel employé de sexe masculin a demandé à l'employée de sortir avec lui, mais elle a refusé ses invitations. Plus tard, lorsqu'il a été promu au poste de chef de service, il l'a traitée impoliment et l'a humiliée devant ses collègues. L'atmosphère au travail s'est détériorée au point où tous ses collègues de race blanche imitaient son accent et ses traits particuliers. Un collègue, qui l'injurait, lui a dit qu'on la traitait ainsi parce qu'elle n'était pas de race blanche.

Le chef du service des ressources humaines a dit à l'employée que les « durs » de son service ne changeraient pas d'attitude et qu'elle devrait, en tant qu'« exclue », soit trouver un moyen de leur tenir tête, soit partir. Il lui a dit d'obtenir du counselling. L'employée souffrait beaucoup de stress, et son médecin lui a finalement ordonné de prendre un mois de congé. Pendant au moins un mois avant son congé, ses collègues l'ont mis en quarantaine et ont refusé de lui adresser la parole, croyant qu'elle avait



## Commission canadienne des droits de la personne

---

une déficience mentale. L'employeur a refusé de lui verser les prestations d'invalidité à court terme auxquelles les employés ont normalement droit pendant leur congé de maladie, prétendant qu'elle n'avait pas fourni une preuve médicale suffisante de la nécessité de ce congé, malgré le certificat de son médecin. Lorsqu'elle est partie en congé de maladie, elle a été congédiée pour s'être absentée du travail.

La banque a affirmé qu'elle avait traité l'employée d'une manière équitable et qu'elle l'avait congédiée uniquement parce qu'elle s'était absentée sans autorisation et que, malgré plusieurs avertissements, elle avait refusé de retourner au travail. Les résultats de l'enquête menée par la Commission canadienne des droits de la personne ont étayé le bien-fondé des allégations de l'employée, et cette dernière et la banque sont parvenues à un règlement par voie de conciliation. La banque a remis à l'employée une lettre d'excuses et lui a versé une indemnité de départ de 5 000 \$ tenant lieu d'avis de congédiement.

### **Déficience et origine nationale ou ethnique**

Un employé d'origine italienne qui a subi un accident de travail alors qu'il travaillait pour une compagnie de chemins de fer a déclaré que son nouveau superviseur l'avait harcelé et que la compagnie de chemins de fer l'avait congédié injustement.

Le superviseur avait tenu des propos et des commentaires racistes au sujet des Italiens et avait traité l'employé différemment des autres. Au cours d'une réunion avec l'employé et le président du syndicat, le superviseur a reconnu s'être livré à du harcèlement, affirmant qu'il s'agissait de « simples plaisanteries » et promettant de ne plus le faire. Cependant, le harcèlement s'est aggravé. Le superviseur refusait de permettre à l'employé de prendre des pauses-café avec ses collègues, de se servir du téléphone et d'entrer dans le bureau. Il menaçait de le congédier s'il ne suivait pas ces consignes. Aucun autre employé n'était soumis à de telles restrictions. Le superviseur semblait aussi prendre plaisir à se moquer du mal de dos de l'employé, s'ingéniant le plus possible à rechercher les cahots lorsqu'ils roulaient ensemble en camion et riant de la réaction de l'employé.

À la fin de la durée d'un an du poste de l'employé, la compagnie l'a congédié, déclarant que la personne qu'il remplaçait retournait au travail. L'employé a affirmé que ce n'était pas vrai et que d'autres personnes continuaient à exercer cet emploi à titre temporaire.

La compagnie de chemins de fer a nié une partie de la version des événements donnée par l'employé. Elle a déclaré qu'elle ne l'avait pas congédié et que le poste d'un an était censé l'aider à acquérir de nouvelles compétences, mais qu'il n'avait pas saisi l'occasion qui lui avait été offerte. La compagnie a toutefois reconnu qu'elle n'avait pas essayé de lui trouver un emploi adapté à sa déficience.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

L'employé et la compagnie de chemins de fer sont parvenus à un règlement dans le cadre d'un processus de conciliation assuré par la Commission canadienne des droits de la personne. La compagnie de chemins de fer a accepté, entre autres, d'appuyer la demande de pension d'invalidité de l'employé et de lui verser la somme de 2 000 \$ en dommages-intérêts généraux. Si l'employé ne présentait pas une demande de pension d'invalidité ou s'il n'y était pas admissible, son emploi auprès de la compagnie de chemins de fer prendrait fin, et la compagnie lui verserait une somme de 44 300 \$ en dommages-intérêts généraux. Dans un tel cas, elle verserait en outre une somme de 1 500 \$ applicable aux coûts de séances d'orientation professionnelle pour l'employé.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **RESPONSABILITÉS DES EMPLOYEURS**

Les employeurs et les fournisseurs de services sont responsables de la discrimination qui se produit dans leurs établissements s'ils en ont ou s'ils auraient dû en avoir connaissance. Comme le montrent les cas qui suivent, les employeurs et les fournisseurs de services doivent faire tout leur possible pour prévenir la discrimination en mettant en œuvre des politiques et des procédures de lutte contre la discrimination, en les faisant connaître et en donnant à leur personnel de la formation sur les droits de la personne. En cas de discrimination, les employeurs et les fournisseurs de services peuvent s'acquitter de leurs obligations en vertu de la *Loi canadienne sur les droits de la personne* en réagissant rapidement et efficacement à la situation.

#### **Il faut prêter attention au comportement au travail**

Les blagues racistes, les insultes et le traitement différent étaient chose courante au lieu de travail d'un ministère fédéral. Lorsqu'un employé du ministère s'est plaint à la Commission canadienne des droits de la personne de la façon dont il était traité à cause de sa race, de sa couleur et de son origine, l'employeur a reconnu qu'il y avait un grave problème dans ce lieu de travail et déclaré qu'il faisait tout en son possible pour assurer un milieu de travail exempt de harcèlement.

L'employé qui a déposé la plainte, un citoyen canadien originaire des Indes orientales, travaillait au ministère depuis trois ans et demi. Il était constamment victime de harcèlement au sujet de la couleur de sa peau et de sa race. Certains commentaires étaient subtils et d'autres, flagrants; il était parfois traité en public de façon humiliante. Ses collègues prétendaient qu'il ne comprenait pas la plaisanterie et qu'il était trop susceptible; l'employé trouvait cependant qu'il ne devait pas avoir à subir des plaisanteries racistes. Son superviseur immédiat, qui rédigeait ses évaluations de rendement, était au nombre des personnes qui le harcelaient de façon systématique. Ses évaluations de rendement étaient négatives et, ultérieurement, il a été muté hors de la région.

Après que l'employé a déposé sa plainte, le ministère a envoyé plusieurs employés de cette région suivre une formation anti-harcèlement. Dans un règlement intervenu par voie de conciliation, le ministère a convenu d'envoyer les autres membres du personnel suivre une formation, de retirer les évaluations de rendement négatives du dossier de l'employé et de remettre à ce dernier une lettre d'excuses. Il a aussi accepté de lui verser une somme de 10 000 \$ en dommages-intérêts généraux.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **Il faut s'assurer que les employés connaissent les politiques** (*Rodovanovic c. VIA Rail Canada Inc.*, 26 C.H.R.R. D/149)

Dans un incident mettant en cause deux employés de VIA Rail, l'un a poussé l'autre, un immigrant yougoslave, le traitant de « maudit déporté » qui devrait retourner dans son pays et lui lançant d'autres insultes racistes. Tous deux se sont vu décerner des points de pénalité et ont été congédiés à cause de l'incident. Bozidar Rodovanovic s'est plaint des propos racistes que lui avait adressés son collègue, mais la compagnie n'a pas donné suite à ses plaintes.

Les membres du Tribunal canadien des droits de la personne qui ont entendu l'affaire ont conclu que M. Rodovanovic avait effectivement été victime de discrimination en étant l'objet de propos racistes liés à son origine nationale, et que l'employeur n'avait pas pris de mesures raisonnables pour prévenir l'incident ou pour en atténuer les effets. VIA Rail s'était dotée d'une politique de lutte contre la discrimination et le harcèlement, mais elle ne s'était pas assurée que les employés la connaissaient. De plus, la direction avait essentiellement fait fi des propos racistes signalés par M. Rodovanovic, parce que la compagnie concentrait son attention sur les mesures disciplinaires à prendre à la suite de l'altercation survenue entre les deux employés. Ainsi, VIA Rail n'avait pas exercé toute la diligence nécessaire pour prévenir l'acte discriminatoire ou pour en atténuer les effets.

VIA Rail a versé à M. Rodovanovic une somme de 1 500 \$, plus les intérêts, à titre d'indemnité pour préjudice moral, et lui a fait parvenir une lettre d'excuses. À l'issue d'un processus interne de règlement des griefs, VIA Rail avait déjà décidé de remplacer le « congédiement » de l'employé par une « suspension ». En outre, le tribunal a sommé VIA Rail d'être dorénavant vigilante et attentive lorsque ses employés seront accusés d'actes discriminatoires.

### **Faire enquête rapidement et de façon appropriée** (*François c. Canadien Pacifique Limitée*, 9 C.H.R.R. D/4724)

Phil François, employé de race noire de la compagnie Canadien Pacifique Limitée, a déposé une plainte auprès de la Commission canadienne des droits de la personne, alléguant avoir été victime de harcèlement en raison de sa race et de sa couleur. Parmi les incidents qu'il a signalés, il a indiqué que son casier et le contenu de celui-ci avaient été vandalisés et badigeonnés de peinture noire.

Lorsque CP Rail a pris connaissance de l'incident, le surveillant immédiat de M. François a reçu instruction d'en découvrir les responsables. N'ayant pu déterminer l'auteur de l'acte de vandalisme, il a demandé à la police de CP Rail de faire enquête. La police était prête à déposer des accusations au criminel, mais elle n'a pu trouver le



## Commission canadienne des droits de la personne

---

coupable. Toutefois, deux employés responsables d'incidents racistes semblables découverts au cours de l'enquête ont été avertis qu'une telle conduite ne serait plus tolérée par la compagnie à l'avenir.

Le Tribunal canadien des droits de la personne qui a instruit la plainte en est arrivé à la conclusion que Canadien Pacifique Limitée avait satisfait aux exigences de la *Loi* et avait fait tout son possible, de sorte qu'elle ne pouvait être tenue responsable de l'incident. Le tribunal n'a pas ordonné d'autres mesures de redressement. Il a fondé ses conclusions sur les éléments de preuve suivants :

Canadien Pacifique Limitée n'a donné ni son consentement ni son approbation à l'incident en question. Elle a « constamment reconnu qu'il s'agissait d'un geste répréhensible et inacceptable aux yeux de la compagnie », qui estimait qu'il s'agissait là d'un comportement criminel.

Canadien Pacifique Limitée a exercé toute la diligence nécessaire pour faire prévenir les actes de discrimination. Elle avait « adopté une politique claire pour prévenir la discrimination [...] [laquelle a été communiquée] aux employés et [devait] faire l'objet d'une attestation écrite périodique du personnel surveillant [...] »

L'employeur s'était dûment employé à atténuer les effets de la discrimination par suite de l'incident, en menant une enquête approfondie et en réprimandant les employés pour leur participation aux autres incidents découverts au cours de l'enquête. En outre, la compagnie a dédommagé M. François des biens qu'il avait perdus par suite de l'incident.

Les mesures prises par l'employeur pour mettre fin au harcèlement ont porté fruit puisque « aucun incident analogue ne s'est produit depuis ».

### **Réagir rapidement et efficacement à la situation** (*Hinds c. Canada*, 10 C.H.R.R. D/5683)

Leon Hinds, homme de race noire, était employé par la Commission de l'emploi et de l'immigration du Canada (CEIC). M. Hinds a reçu, par le système de courrier interne du ministère, un formulaire anonyme intitulé « Demande d'emploi pour les Nègres ». Le texte qui suivait contenait des questions que M. Hinds a trouvé offensantes, humiliantes, haineuses et discriminatoires. Il s'est plaint à son superviseur et a cru comprendre que la CEIC enquêtait sur l'incident. Plus tard, après avoir déposé une plainte auprès de la Commission canadienne des droits de la personne, il a appris qu'il n'y avait pas eu enquête. Ce fait, à lui seul, a amené le Tribunal canadien des droits de



## Commission canadienne des droits de la personne

---

la personne saisi de l'affaire à conclure que M. Hinds avait été victime de harcèlement fondé sur sa race.

Les membres du tribunal ont déclaré que l'employeur doit prendre des mesures promptes et efficaces lorsqu'il sait, ou devrait savoir, que la conduite de certains employés au travail constitue du harcèlement :

« l'employeur doit avoir une réaction proportionnée au caractère de l'incident lui-même [...] Pour se soustraire à la responsabilité, l'employeur doit prendre des mesures raisonnables pour atténuer, autant qu'il le peut, le malaise qui règne dans le milieu de travail et pour donner aux personnes intéressées l'assurance qu'il a la ferme volonté de maintenir un milieu de travail exempt de harcèlement raciste. »

Les membres du tribunal ont conclu que l'employeur n'avait pas respecté son obligation de prendre des mesures promptes et efficaces dans le cas d'une plainte de harcèlement. Il n'avait pas non plus exercé toute la diligence nécessaire pour prévenir l'acte discriminatoire ou pour en atténuer les effets après coup; il n'avait pas procédé à une enquête en bonne et due forme ni pris les mesures qui s'imposaient pour atténuer les effets de l'incident sur M. Hinds. De plus, bien que M. Hinds ait écrit une lettre à la ministre, celle-ci ne lui a pas répondu. Le tribunal a conclu que la ministre et le sous-ministre, de même que le superviseur, avaient été fautifs dans leur traitement de l'affaire.

« Malheureusement, l'inaction de la CEIC a eu des effets négatifs supplémentaires, puisqu'elle a donné aux personnes concernées l'impression que cette forme de harcèlement ne méritait même pas qu'on y consacre les moyens d'enquête disponibles, en l'absence de tout indice manifeste. On a l'impression que l'affaire a été traitée comme s'il s'agissait d'une blague inoffensive face à laquelle M. Hinds aurait eu une réaction excessive, et que la meilleure chose serait d'oublier l'affaire, tout simplement. »

En réparation, la CEIC a versé à M. Hinds une somme de 4 000 \$ à titre d'indemnité pour préjudice moral et atteinte à la dignité, plus les intérêts sur cette somme, et lui a fait parvenir une lettre d'excuses.

### **Il faut agir promptement pour mettre fin à la discrimination**

Un employeur qui prend des mesures promptes et efficaces pour mettre fin à un acte discriminatoire et empêcher qu'il ne se reproduise remplit vraisemblablement ses obligations aux termes de la *Loi canadienne sur les droits de la personne*. Dans une



## Commission canadienne des droits de la personne

---

enquête menée par la Commission canadienne des droits de la personne, il est ressorti de la preuve que la gestionnaire avait pris des mesures dès que la plaignante l'avait informée des remarques inacceptables faites par son superviseur au sujet de sa couleur (noire), de son origine (africaine) et de sa religion (musulmane). La gestionnaire a dit au superviseur que la compagnie ne tolérerait pas ce genre de remarques, elle a demandé à la plaignante de venir la voir directement si elle avait des problèmes au travail et elle a proposé d'assurer la médiation entre les deux employés. La plaignante a refusé la médiation, persuadée qu'elle serait inutile.

Lorsque la plaignante a déposé une plainte relative aux droits de la personne auprès de la Commission, la compagnie a accepté de lui présenter une lettre d'excuses, ce qu'elle n'avait pas encore fait. Cependant, comme la compagnie avait déjà pris des mesures sérieuses pour redresser la situation, elle n'a eu à payer ni dommages-intérêts, ni frais, ni autre forme de compensation financière.

### **Éviter la discrimination à l'avenir**

Dans le cadre du règlement d'une plainte concernant les droits de la personne, une compagnie aérienne s'est engagée à prendre diverses mesures pour éviter la discrimination en milieu de travail à l'avenir. La plainte en question avait été déposée auprès de la Commission canadienne des droits de la personne par un membre du personnel de la sécurité aérienne après que celui-ci a été l'objet, à plusieurs reprises, de remarques désobligeantes et d'un traitement différent au travail. Des collègues de race blanche avaient fait des remarques sur les « maudits immigrants » devant le plaignant, un Noir, et devant d'autres collègues de race noire. Ils s'étaient moqués des accents de différents immigrants et y étaient allés de commentaires sur l'odeur des aliments que leurs collègues de race noire apportaient au travail. La direction était au courant des incidents, mais n'a rien fait.

À une occasion, le plaignant s'est vu imposer une mesure disciplinaire différente de celle prise à l'endroit d'un collègue de race blanche. Deux gardiens qui contrôlaient et inspectaient les bagages à l'aide de l'appareil de radioscopie ont laissé passer une arme-jouet sans la remarquer. Le plaignant a dû suivre une nouvelle formation, mais pas son collègue.

La compagnie aérienne a nié avoir harcelé le plaignant et affirmé qu'elle avait tenu plusieurs réunions pour répondre aux allégations de harcèlement racial. Néanmoins, dans le cadre du règlement intervenu, elle a accepté de distribuer des brochures sur le harcèlement et les droits de la personne à tous les employés et d'envoyer ses gestionnaires suivre une formation en droits de la personne. Elle a aussi accepté de verser au plaignant une indemnité de 2 500 \$ pour le préjudice subi et de lui présenter une lettre d'excuses.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

### **MESURES DE REDRESSEMENT**

L'objet de la *Loi canadienne sur les droits de la personne* n'est pas de punir les auteurs d'actes discriminatoires, mais bien plutôt de mettre un terme à la discrimination et de rétablir les victimes dans la situation où elles auraient été s'il n'y avait pas eu discrimination. Les montants adjugés par le Tribunal canadien des droits de la personne ou convenus aux termes d'un règlement conclu par voie de conciliation visent à réparer l'injustice subie, et les mesures de redressement ordonnées prennent différentes formes, selon le préjudice moral subi et selon que l'employeur a pris ou non les mesures voulues.

Voici des exemples de mesures de redressement qui ont été accordées à des victimes de discrimination :

- des excuses verbales ou écrites de la part du harceleur et/ou de l'organisation;
- une lettre de référence;
- la suppression d'évaluations du rendement négatives du dossier de l'employé;
- la correction de renseignements erronés figurant au dossier personnel du plaignant;
- une indemnisation pour le salaire perdu;
- une indemnité de départ;
- une allocation de retraite et/ou un programme de retraite;
- l'appui requis pour faire une demande de prestation d'invalidité;
- des biens ou des services qui avaient été refusés;
- un emploi ou une promotion qui avaient été refusés;
- le versement des frais juridiques déboursés par le plaignant;
- des séances de counselling personnel ou professionnel payées;
- une indemnisation pour les avantages perdus, comme des congés de maladie;
- une indemnisation pour préjudice moral.

**Mettre un terme à la discrimination, présenter des excuses publiques** (*Grover c. Conseil national de recherches du Canada*, 18 C.H.R.R. D/1)

Dans le cas de la plainte relative aux droits de la personne déposée par M. Chander Grover contre le Conseil national de recherches du Canada (CNRC), dont il a été question plus haut, le dépôt d'une plainte n'a pas mis un terme à la discrimination. En fait, celle-ci s'est aggravée. L'une des premières mesures de réparation ordonnées au CNRC par le tribunal a été de mettre fin aux actes discriminatoires à l'endroit de M. Grover. Pour éviter que de tels actes ne se reproduisent, le tribunal a ordonné au CNRC de faire, en consultation avec la Commission canadienne des droits de la personne, un examen approfondi de son programme et de sa politique en matière de droits de la personne.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

Selon le tribunal, une lettre d'excuses officielle s'imposait également, étant donné que le traitement réservé à M. Grover l'avait « rabaissé et accablé ». Le tribunal espérait que cette lettre d'excuses, qui devait paraître dans la revue *Sphère* du CNRC, servirait aussi à rassurer M. Grover et les autres employés que le type de traitement dont il avait été victime ne serait plus toléré au travail. En outre, le tribunal a ordonné au CNRC de présenter des excuses aux organisateurs d'une conférence qui avaient invité M. Grover à faire une communication (ses supérieurs avaient annulé son voyage, ce qui l'avait plongé dans l'embarras). Ces mesures ne visaient pas à punir les auteurs de la discrimination, mais plutôt à mettre fin à celle-ci et à offrir une voie de recours aux victimes, conformément à l'objet de la *Loi canadienne sur les droits de la personne*. En l'absence de telles mesures, d'une nomination à un poste de direction et d'une compensation financière, le tribunal était d'avis que les objectifs de la *Loi* ne seraient pas atteints en l'espèce.

**Donner de l'avancement à un employé dont la carrière a souffert à cause de racisme** (*Canada c. Uzoaba*, 26 C.H.R.R. D/428; *Uzoaba c. Canada*, 26 C.H.R.R. D/361)

Un agent de classification employé au Service correctionnel du Canada (SCC), M. Julius Uzoaba, a été victime de discrimination en raison de sa race et de sa couleur. M. Uzoaba travaillait avec des détenus afin de mettre au point et de recommander des programmes à leur intention, et rédigeait des rapports destinés à la Commission nationale des libérations conditionnelles, entre autres fonctions. Il était l'un des premiers agents de classification de race noire employés au SCC.

Des détenus, dont certains n'avaient jamais rencontré M. Uzoaba, ont fait des commentaires négatifs sur son travail et signé une pétition demandant qu'il soit remplacé. M. Uzoaba a commencé à recevoir des appels téléphoniques anonymes, grossiers et injurieux, de nature raciste. Les responsables du SCC savaient qu'il y avait des groupes de détenus qui ne se cachaient pas d'avoir des opinions racistes. Ils ont appris qu'une menace avait été proférée contre M. Uzoaba, mais ils ne l'en ont pas informé, décision que le Tribunal canadien des droits de la personne a qualifiée de « choquante ». Le jour après la menace, un détenu a agressé M. Uzoaba.

Au moment d'évaluer le travail de M. Uzoaba, ses supérieurs se sont fiés aux déclarations et aux actes des détenus, qui étaient motivés en partie par des préjugés racistes. Les membres de la direction se sont fondés sur ces renseignements pour rédiger des évaluations de rendement négatives et ont insisté pour que M. Uzoaba ne travaille plus avec des détenus. M. Uzoaba n'a pu trouver un autre emploi convenable et est resté sans emploi pendant plusieurs années.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

Après enquête, l'affaire a été instruite par le Tribunal canadien des droits de la personne, qui a conclu que le SCC avait fait preuve de discrimination contre M. Uzoaba. Les membres de la direction du SCC n'auraient pas dû se fier aux commentaires racistes des détenus, ni s'en servir comme éléments de preuve d'un mauvais rendement au travail. En s'en remettant à ces commentaires pour l'appréciation officielle de M. Uzoaba, le SCC a lui-même fait preuve de discrimination. Cette évaluation empreinte de racisme a ensuite empêché M. Uzoaba de trouver un nouvel emploi, ce qui a eu pour effet de perpétuer la discrimination. Le tribunal a conclu que la direction du SCC n'avait pas pris de mesures efficaces pour protéger ses employés contre le harcèlement racial de la part des détenus ou des membres du personnel; elle aurait dû faire enquête et appuyer M. Uzoaba. La réaction de la direction était « entièrement inappropriée » et inéquitable.

Comme mesure de redressement, le tribunal a ordonné que M. Uzoaba soit réembauché à un niveau supérieur à celui de son poste précédent. D'après la preuve, il était raisonnable de conclure qu'en l'absence de préjugés racistes, M. Uzoaba aurait obtenu une promotion. Le tribunal a ordonné au SCC de présenter une lettre d'excuses à M. Uzoaba et de lui verser une indemnité correspondant à trois années de salaire ainsi qu'une somme de 5 000 \$ (le maximum prévu à l'époque par la *Loi canadienne sur les droits de la personne*) pour préjudice moral et atteinte à la dignité.

Appelé à examiner l'affaire, un juge de la Cour fédérale a fait sien le point de vue du tribunal selon lequel M. Uzoaba devait être rétabli à un poste de niveau supérieur. Le procureur général avait fait valoir que cette mesure de redressement allait à l'encontre de la *Loi sur l'emploi dans la fonction publique*, qui contient des dispositions précises régissant les promotions. La Cour a statué que la *Loi canadienne sur les droits de la personne* avait préséance sur la *Loi sur l'emploi dans la fonction publique* et sur les autres lois, et qu'elle permettait au tribunal d'accorder de telles mesures de redressement lorsque la preuve en étayait le bien-fondé, ce qui était le cas en l'espèce.

### **Rembourser le salaire perdu**

Le remboursement du salaire perdu constitue l'élément essentiel du redressement accordé au superviseur d'un service de nettoyage embauché par un ministère fédéral. Ce superviseur, originaire du Salvador, avait déclaré qu'un cadre du ministère l'avait harcelé. Le cadre, qui était son contact au ministère, se moquait constamment de son accent en anglais, l'injuriait et pestait contre lui, souvent devant les préposés au nettoyage. Ces insultes en public l'humiliaient. Ultérieurement, humiliation finale, le service de nettoyage avait congédié le superviseur parce que le cadre se plaignait que ce dernier ne parlait pas anglais couramment.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

Le superviseur a reçu plus de 45 000 \$ au titre du salaire perdu plus les intérêts, une indemnité de 2 485 \$ pour atteinte à sa dignité et une lettre d'excuses. Par suite de la plainte, le ministère a promis d'afficher sa politique anti-harcèlement dans un endroit bien en vue et d'envoyer le cadre accusé de harcèlement suivre un cours de formation en droits de la personne.

Outre le redressement accordé par le ministère, le superviseur a reçu une somme de 500 \$ et une lettre d'excuses de la part du cadre qui l'avait harcelé.



## **ANNEXE A**

### **LE PROCESSUS DE TRAITEMENT DES PLAINTES DE LA COMMISSION**

Le tableau ci-après présente le processus qui est suivi lorsqu'une personne communique avec la Commission pour demander des renseignements sur le dépôt d'une plainte.

Lorsque la Commission reçoit une demande de renseignements :

- Le personnel fournit des renseignements sur la Commission et la *Loi canadienne sur les droits de la personne*.
- Le personnel peut renvoyer les intéressés à un autre organisme si le problème exposé ne relève pas de la compétence de la Commission.
- Si le problème exposé relève de la Commission, un agent examine la situation avec le plaignant et lui explique le processus de traitement des plaintes.
- Si le plaignant souhaite aller de l'avant, un formulaire de plainte est rempli.

Lorsque la Commission accepte une plainte :

- Le mis en cause est informé de la plainte dès son dépôt auprès de la Commission.
- S'il y a lieu, la Commission renvoie le plaignant à d'autres mécanismes de recours (comme une procédure de règlement des griefs ou un recours prévu par une autre loi).
- La médiation peut être offerte aux parties à titre d'option facultative. La médiation est un processus volontaire au cours duquel les parties à une plainte se rencontrent en présence d'une tierce partie neutre (le médiateur), qui est formée pour les aider à convenir d'une solution qu'elles jugent adéquate.
- Si l'affaire n'est pas réglée, un agent enquête sur les allégations et fait rapport de ses conclusions aux commissaires.
- Les parties ont la possibilité de présenter des observations sur le rapport d'enquête avant qu'il soit soumis aux commissaires.



## Commission canadienne des droits de la personne

---

Lorsque les commissaires rendent une décision :

Les commissaires examinent toutes les plaintes déposées.

- Après examen, ils peuvent :
  - refuser d'instruire une plainte qui a été déposée plus d'un an après les faits allégués ou qui n'est pas de la compétence de la Commission;
  - approuver un règlement conclu entre les parties ou nommer un conciliateur pour les aider à parvenir à un règlement;
  - renvoyer l'affaire au Tribunal canadien des droits de la personne;
  - rejeter la plainte, faute de preuves.

Le Tribunal canadien des droits de la personne

- Sur renvoi de la Commission, le Tribunal procède à l'audition de la plainte.
- Après avoir apprécié la preuve produite, le Tribunal rend une décision et ordonne des mesures de redressement appropriées.

La Cour fédérale du Canada

- Les deux parties peuvent demander à la Cour fédérale un contrôle judiciaire d'une décision de la Commission.
- La Cour peut également faire un contrôle judiciaire d'une décision ou d'une ordonnance du Tribunal canadien des droits de la personne.



## **ANNEXE B**

### **RÉPERTOIRE DES CAS**

#### **Discrimination dans l'emploi**

- Une Autochtone a fait l'objet d'un suivi au travail effectué par la direction et fondé sur des motifs liés à la race, de la tenue de dossiers personnels secrets à son sujet, d'insinuations, de blagues et de clichés racistes. (*Pitawanakwat c. Canada*)
- Un chercheur scientifique né en Inde a été victime d'un traitement différent, s'est vu refuser une promotion et la participation à des conférences et a vu ses demandes de subventions de recherche et d'adjoints pour l'été rejetées. (*Grover c. Conseil national de recherches du Canada*)
- Les membres des minorités visibles d'un ministère faisaient l'objet d'une « ghettoïsation », étaient concentrés aux échelons inférieurs et dans certains types d'emplois et recevaient moins de formation liée à la gestion. (*Alliance de la Capitale nationale sur les relations inter-raciales c. Canada*)
- Un Autochtone a été traité de façon différente et exposé à des commentaires, des blagues et des propos racistes pendant sa carrière. (*Swan c. Forces canadiennes*)
- Un homme, le seul membre d'une minorité visible au sein de sa division, a été victime de harcèlement par les gestionnaires et ses collègues et a été traité différemment en ayant fait l'objet de mesures disciplinaires et en étant finalement congédié. (*Gannon c. Canadien Pacifique Limitée*)
- Une Mohawk victime de harcèlement sexuel et racial par son superviseur s'est vue obligée de prendre un congé de maladie. (« Les propos offensants constituaient du harcèlement »)
- Un employeur a refusé au plaignant, qui ne pouvait pas obtenir l'autorisation de sécurité nécessaire, un emploi permanent en raison d'une politique qui interdit d'embaucher des personnes venant de pays qui présentent une menace à la sécurité du Canada. (« L'autorisation de sécurité a été refusée injustement »)
- Le plaignant a été congédié parce qu'on affirmait que les pilotes et les agents avaient de la difficulté à comprendre son anglais. (« Des commentaires au sujet de l'anglais parlé ont donné lieu à une plainte »)



## Commission canadienne des droits de la personne

---

- Le plaignant et d'autres employés de race noire ont été victimes de remarques offensantes et d'injures et ont été accusés d'être des menteurs. (« Des remarques racistes et un comportement insultant ont donné lieu à une plainte »)

### Discrimination dans les services

- Le statut de résident permanent a été refusé par un agent consulaire qui a insisté pour qu'on lui remette des attestations qui ne sont pas disponibles en Inde. (*Canada c. Menghan*)
- Un conducteur d'autocar a fouillé les bagages de deux passagers métis et leur a demandé s'ils avaient bu. (« Un traitement abaissant fondé sur des stéréotypes de la part d'un conducteur d'autocar »)
- Une banque a accusé une femme membre d'une minorité visible de fraude, a mis en doute sa citoyenneté et a appelé la police lorsqu'elle a voulu ouvrir un compte. (« Le personnel de la banque s'est comporté d'une manière inopportune »)
- Le client d'une banque a fait l'objet de commentaires fondés sur des stéréotypes négatifs au sujet des personnes de race noire. (« Des stéréotypes abaissent un client d'une banque »)
- Un détenu de race noire a été ridiculisé par les gardiens de la prison au sujet d'un père Noël noir peint sur la fenêtre d'un bureau. (« La discrimination dans les prisons n'est pas acceptable »)

### Discrimination fondée sur plus d'un motif

- Une femme de race noire âgée de 47 ans a été congédiée après que son poste été aboli, ce qui l'a obligée d'accepter un poste de niveau inférieur. Un poste, semblable à son poste aboli, a été pourvu par une personne plus jeune et de race blanche, tout comme l'ont été d'autres postes pour lesquels elle avait postulé. (« Âge, sexe, race et couleur »)
- Une femme d'origine japonaise âgée de 50 ans a été visée par des plaisanteries racistes et sexistes ainsi que par des remarques insultantes au sujet des employés plus âgés. (« Sexe, âge et origine nationale ou ethnique »)
- Une employée, la seule qui n'était pas de race blanche dans le service, a été victime de harcèlement, s'est vu refuser des congés de maladie et a été congédiée à cause de son sexe et de sa race et parce qu'on croyait qu'elle avait



## Commission canadienne des droits de la personne

---

une déficience mentale. Le superviseur imitait l'accent de l'employée, lui faisait des grimaces, cachait son travail et introduisait à son insu des erreurs dans son travail sur ordinateur. L'employée ne pouvait pas prendre ses pauses en même temps que ses collègues de race blanche. (« Déficience, sexe et couleur »)

- Un employé injustement congédié a été victime de propos et commentaires racistes au sujet des Italiens par le superviseur. L'employé ne pouvait pas prendre de pause, se servir du téléphone ni entrer dans le bureau. La compagnie n'a pas tenté de trouver au plaignant un emploi adapté à sa déficience, qui découlait d'un accident de travail. (« Déficience et origine nationale ou ethnique »)

### Responsabilités de l'employeur

- Ce n'est qu'après le dépôt d'une plainte que l'employeur a reconnu qu'il y avait un problème dans le milieu de travail et qu'il a pris des mesures pour garantir un milieu exempt de harcèlement en fournissant de la formation anti-harcèlement aux membres du personnel. (« Il faut prêter attention au comportement au travail »)
- Une compagnie n'a pas pris de mesures pour mettre fin aux remarques racistes, pour prévenir la discrimination ou pour en atténuer les effets ainsi que pour informer les membres du personnel de sa politique contre la discrimination et le harcèlement. (*Rodovanovic c. VIA Rail Canada Inc.*)
- Une compagnie a pris les mesures requises pour prévenir la discrimination et, à cette fin, a adopté une politique qui a été communiquée à tous les membres du personnel, a fait rapidement enquête sur les plaintes et a réprimandé les employés qui prenaient part à des actes discriminatoires. (*François c. Canadien Pacifique Limitée*)
- Un employeur a omis de mener une véritable enquête et de traiter avec toute l'importance voulue les effets d'un acte raciste. Il a plutôt traité l'affaire comme s'il s'agissait d'une blague. (*Hinds c. Canada*)
- La gestionnaire a pris sur-le-champ des mesures pour traiter la plainte d'une employée, mais ne lui a pas remis de lettre d'excuses. (« Il faut agir rapidement pour mettre fin à la discrimination »)
- Les gestionnaires savaient que les membres du personnel de race blanche harcelaient les employés de race noire, mais n'ont rien fait pour y mettre fin. (« Éviter la discrimination à l'avenir »)



### Mesures de redressement

- Le tribunal a ordonné au Conseil national de recherches du Canada de prévenir tout acte de discrimination qui pourrait se reproduire, de publier une lettre d'excuses officielles, de nommer le plaignant à un poste de direction et de lui remettre une indemnisation financière. (*Grover c. Conseil national de recherches du Canada*)
- Le tribunal a ordonné au Service correctionnel du Canada de réembaucher le plaignant à un niveau supérieur, de lui présenter une lettre d'excuses et de lui verser une indemnité correspondant à trois années de salaire ainsi qu'une somme pour préjudice moral et atteinte à l'intégrité. (*Uzoaba c. Canada*)

Le tribunal a ordonné à un ministère de verser une indemnité pour salaire perdu (plus les intérêts) et pour atteinte à la dignité et de remettre une lettre d'excuses. (« Rembourser le salaire perdu »)